



Regionální operační program regionu soudržnosti Severozápad  
Podporováno z Evropského fondu pro regionální rozvoj  
„Vize přestane být snem“

[www.nuts2severozapad.cz](http://www.nuts2severozapad.cz)

[www.europa.eu](http://www.europa.eu)

## Rozvojové aktivity města Budyně nad Ohří a partnerských subjektů v letech 2009 - 2015

### E. Akční plán rozvoje města



Zpracovatel: Město Budyně nad Ohří

Konzultant: SPF Group, v.o.s.

únor 2010



# OBSAH

1	Úvod.....	4
2	Plán realizace projektů pro roky 2010-2011.....	5
2.1	Výstavba sportovní haly .....	6
2.2	Vybudování vnějšího sportoviště .....	7
2.3	Rekonstrukce budovy základní školy.....	8
2.4	Rekonstrukce bytových domů - panelové domy.....	9
2.5	Rekonstrukce bytových domů - cihlové domy .....	10
2.6	Rekonstrukce domu č.p. 66 Mírové náměstí.....	11
2.7	Obnova hřbitovních zdí .....	12
2.8	Revitalizace vodních ploch - vodní plocha Písty .....	13
2.9	Obnova místních komunikací a chodníků .....	14
2.10	Obnova vycházkových tras.....	15
2.11	Obnova kulturních památek .....	16
2.12	Turistický informační a naváděcí systém .....	17
2.13	Obnova budovy zdravotního střediska .....	18
2.14	Rekonstrukce budovy sokolovny na víceúčelové kulturní zařízení a společenský dům 19	
2.15	Rekonstrukce prostranství a oprava drobných ostatních nemovitostí ve vlastnictví města .....	20
3	Zásobník projektů pro další roky .....	21
3.1	Rekonstrukce stávajících sportovišť .....	22
3.2	Umělá ledová plocha.....	23
3.3	Rekonstrukce školní jídelny.....	24
3.4	Přestavba objektu na veřejnou knihovnu .....	25
3.5	Rekonstrukce domu č. p. 141 na ubytovnu .....	26
3.6	Revitalizace vodních ploch - rybníky Břežany a Nížebohy.....	27
3.7	Vybudování příměstského parku .....	28
3.8	Likvidace splaškových a dešťových vod z místních částí .....	29
3.9	Vybudování veřejného tábořiště .....	30
3.10	Rekonstrukce budovy kina.....	31
3.11	Revitalizace brownfields v soukromém majetku .....	32

4	System přípravy a realizace projektů .....	33
4.1	Organizační změny - systém projektového řízení.....	33
4.2	Závazný proces přípravy a realizace rozvojových projektů - implementační cyklus . .....	35

## 1 Úvod

Akční plán rozvoje města Budyně nad Ohří představuje přehled prioritních projektových záměrů připravených k realizaci v příštích letech 2010-2011. Projektové záměry jsou zpracované v jednotné struktuře projektové fiche, která obsahuje podrobnější informace než přehled projektů zpracovaný jako výstup jejich pasportizace.

Ty záměry, které nebudou realizované v příštích 2 letech, jsou zařazeny do tzv. projektového zásobníku, který tvoří další kapitolu tohoto výstupu. Také tyto projekty jsou zpracovány v podobě projektové fiche.

Poslední kapitolou akčního plánu je návrh systému řízení projektů ve městě. Návrh obsahuje variantní modely rozdělení kompetencí mezi jednotlivé orgány a osoby a rovněž popis tzv. projektového cyklu, tedy způsobu cyklického předkládání, přípravy, schvalování, realizace a hodnocení jednotlivých projektů.

## 2 Plán realizace projektů pro roky 2010-2011

V následujících podkapitolách jsou v podobě projektové fiche zpracovány ty projektové záměry, které město, případně další subjekty realizují (nebo zahájí jejich realizaci) v letech 2010-2011. Popis každého projektu obsahuje:

- zdůvodnění potřeby projektu
- cíl/účel projektu
- popis projektu
- výstupy projektu
- charakter projektu
- připravenost projektu
- předpokládané náklady
- předpokládané financování
- předpokládané období realizace
- zodpovědná osoba (garant)

Realizované projekty budou v příštích letech v akčním plánu průběžně nahrazovány novými projekty, které se město a další předkladatelé rozhodou vybrat z projektového zásobníku k realizaci.

## 2.1 Výstavba sportovní haly

### 1) Zdůvodnění projektu:

Ve městě jsou obyvatelům k dispozici pouze otevřená sportoviště (fotbal, tenis). Záměrem města je na vlastním pozemku, v blízkosti základní školy v lokalitě školských zařízení cca 200 metrů od centra města, vybudovat sportovní halu s tělocvičnou, sociálním zařízením, informačním centrem, šatnami pro sportovce a technickým zázemím. Objekt by měl být v dopoledních hodinách k dispozici základní škole a v odpoledních hodinách obyvatelům, dětem a mládeži a návštěvníkům města a regionu. Ve městě působí sportovní kluby TJ Sokol a TJ Viktorie Budyně.

### 2) Cíl – účel projektu:

Zvýšení atraktivity regionu pro cestovní ruch, vytvoření podmínek pro spolkovou sportovní činnost, využití volného času dětí a mládeže.

### 3) Stručný popis a aktivity projektu:

Stavební práce

### 4) Výstupy projektu:

- nově vybudovaný objekt tělocvičny
- turistické informační centrum
- veřejná zeleň

### 5) Charakter projektu:

Investiční

### 6) Připravenost projektu:

Je zpracovaná projektová dokumentace.  
Je vydané stavební povolení.  
Je zpracovaná studie proveditelnosti.

### 7) Předpokládané náklady:

Celkové investiční náklady – cca 15 mil. Kč

### 8) Předpokládané financování:

Rozpočet města + dotační tituly (ČEZ, MF/MŠMT)

### 9) Předpokládané období realizace:

Rok 2010-2011

### 10) Zodpovědná osoba:

Starosta města (ve spolupráci s ředitelem Základní školy Budyně nad Ohří)

## 2.2 Vybudování vnějšího sportoviště

**1) Zdůvodnění projektu:**

Záměrem města je v blízkosti nově vybudované tělocvičny vybudovat víceúčelové otevřené sportoviště pro potřeby ZŠ a pro obyvatele a návštěvníky města a regionu. Součástí projektu je i vybudování oploceného dětského hřiště a klidové odpočinkové zóny.

**2) Cíl – účel projektu:**

Zvýšení atraktivity regionu pro cestovní ruch, vytvoření podmínek pro spolkovou sportovní činnost, využití volného času dětí a mládeže.

**3) Stručný popis a aktivity projektu:**

Stavební práce v návaznosti na projekt sportovní haly

**4) Výstupy projektu:**

- víceúčelové sportoviště
- atletická dráha a atletické disciplíny
- dětské hřiště
- klidová odpočinková zóna

**5) Charakter projektu:**

Investiční

**6) Připravenost projektu:**

Je zpracovaná projektová dokumentace.

**7) Předpokládané náklady:**

Celkové investiční náklady – cca 3 mil. Kč

**8) Předpokládané financování:**

Rozpočet města + dotační tituly (např. ČEZ)

**9) Předpokládané období realizace:**

Rok 2010-2011

**10) Zodpovědná osoba:**

Starosta města (ve spolupráci s ředitelem Základní školy Budyně nad Ohří)

## 2.3 Rekonstrukce budovy základní školy

### 1) Zdůvodnění projektu:

Objekt základní školy je v majetku města a je v něm umístěna i školní družina. Základní školu navštěvuje cca 200 žáků ze spádové oblasti obcí Žabovřesky, Radovesice, Brníkov, Martiněves, Doksany, Dušníky, Přestavky a Budyne. Objekt je v nevyhovujícím stavebně technickém stavu a je nutná jeho obnova.

### 2) Cíl – účel projektu:

Zlepšení vzhledu města

### 3) Stručný popis a aktivity projektu:

Stavební práce

- výměna oken a zateplení fasády, rekonstrukce střechy (první fáze projektu – nejvyšší prioritou)
- dostavba šaten
- výměna dlažeb na chodbách
- výměna osvětlení
- rekonstrukce topení a rozvodů
- rekonstrukce podkrovních místností
- instalace výtahu

### 4) Výstupy projektu:

- obnovená budova v majetku města
- zvětšení užité plochy o podkrovní místnosti
- nové šatny
- bezbariérový přístup

### 5) Charakter projektu:

Investiční

### 6) Připravenost projektu:

Je zpracován projektový záměr.

Jsou připraveny potřebné energetické audity a energetické štítky.

Není nutné stavební povolení.

### 7) Předpokládané náklady:

Celkové investiční náklady – cca 10,5 mil. Kč (zateplení, střecha a vnější výplně)

### 8) Předpokládané financování:

Rozpočet města + dotační tituly (např. OP ŽP)

### 9) Předpokládané období realizace:

Rok 2010-2011

### 10) Zodpovědná osoba:

Ředitel Základní školy Budyň nad Ohří



## 2.4 Rekonstrukce bytových domů - panelové domy

### 1) Zdůvodnění projektu:

Jedná se o 2 panelové domy v majetku města (48 bytových jednotek). Domy jsou v nevyhovujícím stavebně technickém stavu a je nutná jejich obnova. K domu náleží cca 2 ha veřejného prostranství. Domy mají zateplenou střechu, dům je vytápěn centrálním zdrojem tepla (topení teplovodní plynové).

### 2) Cíl – účel projektu:

Stabilizace a zvýšení počtu obyvatel, zkvalitnění životních podmínek obyvatel, zlepšení vzhledu obce, snížení energetické náročnosti budovy.

### 3) Stručný popis a aktivity projektu:

Stavební práce

- výměna oken a zateplení fasády
- rekonstrukce bytových jader a rozvodů
- vybudování lokálních plynových kotelen
- odstranění technických vad panelové konstrukce
- oprava balkonů
- úprava prostranství před domy (veřejná zeleň, nové keře a stromy)

### 4) Výstupy projektu:

- obnovené budovy v majetku města - 2
- veřejná zeleň – 2 ha
- snížení nákladů na provoz budovy

### 5) Charakter projektu:

Investiční

### 6) Připravenost projektu:

Projekt je ve fázi projektového záměru.  
Chystá se zpracování projektové dokumentace.

### 7) Předpokládané náklady:

Celkové investiční náklady – odhad 12 mil. Kč

### 8) Předpokládané financování:

Rozpočet města + dotační tituly (např. státní program Panel)

### 9) Předpokládané období realizace:

Rok 2010

### 10) Zodpovědná osoba:

Starosta města (ve spolupráci s místostarostou a příslušným odborem městského úřadu)

## 2.5 Rekonstrukce bytových domů - cihlové domy

- 1) **Zdůvodnění projektu:**  
Jedná se o 2 domy v majetku města (36 bytových jednotek). Domy jsou v nevyhovujícím stavebně technickém stavu a je nutná jejich obnova.
- 2) **Cíl – účel projektu:**  
Stabilizace a zvýšení počtu obyvatel, zkvalitnění životních podmínek obyvatel, zlepšení vzhledu obce, snížení energetické náročnosti budovy.
- 3) **Stručný popis a aktivity projektu:**  
Stavební práce  
- výměna oken a zateplení fasády  
- oprava střechy  
- oprava komínů
- 4) **Výstupy projektu:**  
- obnovené budovy v majetku města - 2  
- snížení nákladů na provoz budovy
- 5) **Charakter projektu:**  
Investiční
- 6) **Připravenost projektu:**  
Projekt je ve fázi projektového záměru.  
Chystá se zpracování projektové dokumentace.
- 7) **Předpokládané náklady:**  
Celkové investiční náklady – odhad 3 mil. Kč
- 8) **Předpokládané financování:**  
Rozpočet města + dotační tituly (např. Zelená úsporám)
- 9) **Předpokládané období realizace:**  
Rok 2010
- 10) **Zodpovědná osoba:**  
Starosta města (ve spolupráci s místostarostou a příslušným odborem městského úřadu)

## 2.6 Rekonstrukce domu č.p. 66 Mírové náměstí

**1) Zdůvodnění projektu:**

Dům č.p. 66 sousedí s budovou radnice a je v současné době bez využití. Záměrem je budovu rekonstruovat na kanceláře městského úřadu (přemístění stavebního úřadu a archivu ze stávajících prostor) a zřízení městského turistického informačního střediska.

**2) Cíl – účel projektu:**

Zlepšení vzhledu obce, zvýšení atraktivity regionu pro cestovní ruch, zvýšení občanské vybavenosti, zkvalitnění životních podmínek obyvatel.

**3) Stručný popis a aktivity projektu:**

Stavební práce

- změna dispozičního řešení
- nové rozvody, omítky, podlahy, sociální zařízení
- výměna oken, dveří

**4) Výstupy projektu:**

- obnovená budova v majetku města – 1
- rozšíření kanceláří městského úřadu
- turistické informační středisko

**5) Charakter projektu:**

Investiční

**6) Připravenost projektu:**

Projekt má zpracovanou potřebnou dokumentaci a je ve fázi zahájení realizace.

**7) Předpokládané náklady:**

Celkové investiční náklady – odhad 1,5 mil. Kč

**8) Předpokládané financování:**

Pouze rozpočet města

**9) Předpokládané období realizace:**

Rok 2009-2010

**10) Zodpovědná osoba:**

Starosta města

## 2.7 Obnova hřbitovních zdí

**1) Zdůvodnění projektu:**

Město má ve své správě tři hřbitovy - Budyně nad Ohří, Nížebohy a Kostelec. Hřbitovy patří církvi, dle smlouvy o pronájmu je povinností města hřbitovy udržovat a opravovat. Hřbitovní zdi jsou v nevyhovujícím stavu, v některých úsecích hrozí jejich trvalé poškození.

Budyně nad Ohří – oprava zdi

Nížebohy – stabilizace zdi proti sesuvu a oprava

Kostelec – oprava zdi

**2) Cíl – účel projektu:**

Zlepšení vzhledu obce.

**3) Stručný popis a aktivity projektu:**

Stavební práce

**4) Výstupy projektu:**

- obnovené hřbitovní zdi – 3 hřbitovy

**5) Charakter projektu:**

Investiční

**6) Připravenost projektu:**

Projekt je ve fázi projektového záměru.

**7) Předpokládané náklady:**

Celkové investiční náklady – odhad

Budyně nad Ohří – 500 tis. Kč

Nížebohy – 250 tis. Kč

Kostelec – 150 tis. Kč

**8) Předpokládané financování:**

Rozpočet města + dotační tituly (např. Program obnovy venkova)

**9) Předpokládané období realizace:**

Rok 2010-2015 (jednotlivé části postupně, nejdříve hřbitov v městské části Budyně nad Ohří)

**10) Zodpovědná osoba:**

Starosta města (ve spolupráci s místostarostou a příslušným odborem městského úřadu)

## 2.8 Revitalizace vodních ploch - vodní plocha Písty

**1) Zdůvodnění projektu:**

Vodní plocha Písty – v intravilánu města. Jedná se o slepé rameno Ohře, 2 rybníky spojené vodotečí. Celá vodní plocha slouží jako retenční nádrž ve 2letém záplavovém území.

**2) Cíl – účel projektu:**

Zlepšení životního prostředí, zvýšení retenční schopnosti krajiny.

**3) Stručný popis a aktivity projektu:**

Stavební práce

- oprava hrází

- čištění dna

- prohloubení vodoteče až na dlážděné dno

- slepé rameno – odbahnění dna

- vybudování regulačního stavědla na výtoku

**4) Výstupy projektu:**

- revitalizovaný vodní plocha – 2 rybníky

**5) Charakter projektu:**

Investiční

**6) Připravenost projektu:**

Je zpracovaná projektová dokumentace.

Je provedeno výběrové řízení na dodavatele stavebních prací.

Projekt je připraven k podání žádosti o dotaci.

**7) Předpokládané náklady:**

Celkové investiční náklady – 11,5 mil Kč.

**8) Předpokládané financování:**

Rozpočet města + dotační tituly (OP ŽP)

**9) Předpokládané období realizace:**

Rok 2010

**10) Zodpovědná osoba:**

Starosta města (ve spolupráci s příslušným odborem městského úřadu)

## 2.9 Obnova místních komunikací a chodníků

### 1) Zdůvodnění projektu:

Jedná se o obnovu stávajících místních komunikací, které jsou v nevyhovujícím stavu a o výstavbu nových přístupových komunikací a chodníků.

obnova stávajících komunikací – spojení sportoviště s centrem města, propojení škol a sportoviště mezi sebou

ulice Děkanská – komunikace + nový chodník, směr k místní části Břežany, včetně pěší lávky, cca 1,8 km, úprava pro cyklisty. Zadáno zpracování projektové dokumentace, předpoklad vydání stavebního povolení jaro 2008, investiční náklady komunikace cca 9 mil. Kč, pěší lávka cca 3 mil. Kč.

ulice Slánská – výstavba chodníku, zadáno zpracování projektové dokumentace, předpoklad vydání stavebního povolení jaro 2008, investiční náklady neodhadnuto, chodník cca 1,3 km

Parkovací plocha – rozšíření parkovací plochy (zpevnění plochy, položení zámkové dlažby a přírůstových dlaždic) v ulici Slánská na počet cca 150 osobních automobilů pro obyvatele bytových domů, kteří v současné době parkují na plochách, které jsou vymezeny pro návštěvníky města a vodního hradu. Zadáno zpracování projektové dokumentace.

### 2) Cíl – účel projektu:

Zlepšení životního prostředí, zvýšení bezpečnosti silničního provozu, zvýšení atraktivity regionu pro cestovní ruch.

### 3) Stručný popis a aktivity projektu:

Stavební práce.

### 4) Výstupy projektu:

- obnovené místní komunikace
- nové chodníky
- rozšířená parkovací plocha

### 5) Charakter projektu:

Investiční

### 6) Připravenost projektu:

Projekt je ve fázi projektového záměru.

Postupně je zadáváno zpracování projektové dokumentace

### 7) Předpokládané náklady:

Celkové investiční náklady – viz bod č. 1

### 8) Předpokládané financování:

Pouze rozpočet města

### 9) Předpokládané období realizace:

Rok 2010-2015 (postupná realizace jednotlivých fází)

### 10) Zodpovědná osoba:

Starosta města (ve spolupráci s příslušným odborem městského úřadu)

## 2.10 Obnova vycházkových tras

### 1) Zdůvodnění projektu:

Město Budyně nad Ohří je vzhledem ke kulturním památkám ve městě a v okolí významným turistickým cílem. Záměrem města je vybudování a označení vycházkových tras ve městě a v blízkém okolí. Vybudována již byla naučná stezka. Další fáze projektu jsou tyto:

1. trasa – škola – ulice Slánská přes Skalku (cca 3 km). Jedná se o hliněnou cestu, kterou je třeba upravit, opravit mostky a propustky a cestu napojit na nový chodník v ulici Slánská

2. trasa – Hraběcí cesta – jedná se o cestu pod hradem směrem ke kaštanu a zpět do města, cca 2,5 km, kterou je třeba upravit a zpevnit

3. trasa Budyně n. O. – Barbora – Vrbka - Budyně n. O. – zpevnění cesty, osazení laviček, cca 4 km.

U všech vycházkových tras je plánováno vybudování odpočinkových míst s lavičkami, odpadkovými koši, případně s informačními tabulemi a směrovkami.

### 2) Cíl – účel projektu:

Zvýšení atraktivity regionu pro cestovní ruch, zlepšení vzhledu města.

### 3) Stručný popis a aktivity projektu:

- stavební práce
- terénní úpravy
- osazení laviček, tabulí, směrovek a odpadkových košů
- úprava a dosadba zeleně (keře, stromy)

### 4) Výstupy projektu:

- vycházkové trasy – cca 12 km

### 5) Charakter projektu:

Investiční

### 6) Připravenost projektu:

Projekt je ve fázi projektového záměru.

Postupně je zadáváno zpracování projektové dokumentace.

### 7) Předpokládané náklady:

Celkové investiční náklady – odhad cca 3 mil. Kč

### 8) Předpokládané financování:

Rozpočet města + případně dotační tituly

### 9) Předpokládané období realizace:

Rok 2010-2012 (postupná realizace jednotlivých fází)

### 10) Zodpovědná osoba:

Starosta města (ve spolupráci se zástupcem Mikroregionu Budyňsko)

## 2.11 Obnova kulturních památek

### 1) Zdůvodnění projektu:

Kostel sv. Václava – kostel je v majetku církve. U kostela je 5 soch u kterých hrozí zřízení. Je nutné sochy stabilizovat a restaurovat. Náklady na jednu sochu cca 250 tis. Kč.

Obnova sýpky v areálu hradu – jde o památku chráněnou státem, hrad i sýpka jsou v majetku města. Objekt sýpky je teď bez využití. Záměrem města je obnova sýpky pro účely cestovního ruchu a pořádání kulturních akcí. (vybudování společenského sálu, ubytování, občerstvení, šatny, technické zázemí pro provoz a výstavní prostory ve sklepě). Investiční náklady cca 8 mil. Kč.

Informační centrum v areálu hradu – v areálu hradu je za bránou přízemní domek (historicky strážní budova), který je bez využití. Záměrem města je rekonstrukce domu a zřízení regionálního turistického informačního centra. (infocentrum, prodejní místo, veřejný internet, zázemí pro kulturní akce apod.). V roce 2008 bude zadáno zpracování projektové dokumentace.

### 2) Cíl – účel projektu:

Zvýšení atraktivity regionu pro cestovní ruch, zlepšení vzhledu města, obnova kulturních památek.

### 3) Stručný popis a aktivity projektu:

- stavební práce
- stabilizační a restaurátorské práce
- terénní úpravy a veřejná zeleň
- vybavení nábytkem a technikou

### 4) Výstupy projektu:

- obnovené kulturní památky - 3
- společenský sál pro kulturní akce
- turistické informační středisko

### 5) Charakter projektu:

Investiční

### 6) Přípravenost projektu:

Projekt je ve fázi projektového záměru.

Projektová dokumentace je zpracována pro některé části projektu.

### 7) Předpokládané náklady:

- |                            |                                     |
|----------------------------|-------------------------------------|
| Celkové investiční náklady | - restaurování soch – 1,250 mil. Kč |
|                            | - obnova sýpky – cca 8 mil. Kč      |
|                            | - informační centrum - neodhadnuto  |

### 8) Předpokládané financování:

Rozpočet města + dotační tituly

### 9) Předpokládané období realizace:

Rok 2010-2015 (průběžně - každý rok část prací, prioritu má informační centrum)

### 10) Zodpovědná osoba:

Předseda Nadace - Historické a kulturní dědictví regionu města Budyně nad Ohří (ve spolupráci se starostou města a církví)



## 2.12 Turistický informační a naváděcí systém

**1) Zdůvodnění projektu:**

Město Budyně nad Ohří a jeho okolí je atraktivní pro cestovní ruch, Ve městě chybí turistický informační a naváděcí systém a propagace cestovního ruchu. Součástí projektu bude i zřízení turistického informačního centra v areálu hradu a zřízené nového pracovního místa.

**2) Cíl – účel projektu:**

Zvýšení atraktivity regionu pro cestovní ruch, zlepšení vzhledu města.

**3) Stručný popis a aktivity projektu:**

- instalace vitrín pro umístování turistických informací
- osazení informačních tabulí s plánem města a mapou okolí
- osazení tabulí s čísly popisnými a jmény ulic
- osazení směrovek a tabulek na kulturní památky
- výroba tiskovin a propagačních materiálů
- . propagace regionu v médiích

**4) Výstupy projektu:**

- turistický informační systém města
- turistické informační středisko
- tiskoviny a propagační materiály

**5) Charakter projektu:**

Investiční

**6) Připravenost projektu:**

Projekt je ve fázi zahájení realizace.

**7) Předpokládané náklady:**

Celkové investiční náklady – 500-800 tis. Kč

**8) Předpokládané financování:**

Pouze rozpočet města

**9) Předpokládané období realizace:**

Rok 2010

**10) Zodpovědná osoba:**

Starosta města (ve spolupráci s Nadací - Historické a kulturní dědictví regionu města Budyně nad Ohří)

## 2.13 Obnova budovy zdravotního střediska

**1) Zdůvodnění projektu:**

Město má ve svém majetku objekt zdravotního střediska ve kterém je umístěno 6 ordinací ( v pronájmu). Zdravotní středisko využívají i obyvatelé okolních obcí. Budova je v nevyhovujícím stavebně technickém stavu a je nutná její obnova.

**2) Cíl – účel projektu:**

Obnova budovy v majetku města, zlepšení občanské vybavenosti, zkvalitnění životních podmínek obyvatel.

**3) Stručný popis a aktivity projektu:**

Stavební práce  
- obnova střechy  
- zateplení objektu (priorita)  
- výměna oken a dveří (priorita)  
- vybudování výtahu  
- oprava sociálního zařízení pro veřejnost

**4) Výstupy projektu:**

- obnovená budova v majetku města

**5) Charakter projektu:**

Investiční

**6) Připravenost projektu:**

Projekt je ve fázi projektového záměru.

**7) Předpokládané náklady:**

Celkové investiční náklady – cca 5 mil Kč

**8) Předpokládané financování:**

Rozpočet města + dotační tituly (např. OP ŽP)

**9) Předpokládané období realizace:**

Rok 2010-2015 (prioritou je zateplení a výměna oken a dveří)

**10) Zodpovědná osoba:**

Starosta města

## 2.14 Rekonstrukce budovy sokolovny na víceúčelové kulturní zařízení a společenský dům

- 1) Zdůvodnění projektu:**

Objekt sokolovny je v majetku TJ Sokol a v současné době se nevyužívá. Záměrem města je v objektu vybudovat společenský sál pro potřeby města (posilovna, provozovny drobných služeb, provozovna restaurace, šatny, sociální zařízení).
- 2) Cíl – účel projektu:**

Zvýšení atraktivity regionu pro cestovní ruch, zkvalitnění občanské vybavenosti, zlepšení životních podmínek obyvatel..
- 3) Stručný popis a aktivity projektu:**

Stavební práce

  - změna dispozičního řešení
  - nové rozvody, omítky, podlahy
  - částečná obnova kanalizace
  - rekonstrukce topení (horkovzdušné vytápění)
- 4) Výstupy projektu:**
  - obnovená budova pro potřeby města
  - společenský sál s potřebným zázemím
- 5) Charakter projektu:**

Investiční
- 6) Připravenost projektu:**

Projekt má zpracovanou projektovou dokumentaci.  
Studie proveditelnosti není zpracována.
- 7) Předpokládané náklady:**

Celkové investiční náklady – cca 9 mil. Kč.
- 8) Předpokládané financování:**

Rozpočet města + dotační tituly (např. ROP Severozápad nebo z offsetového programu investora, který bude ve městě stavět fotovoltaickou elektrárnu)
- 9) Předpokládané období realizace:**

Rok 2010-2012
- 10) Zodpovědná osoba:**

Starosta města (ve spolupráci s Nadací - Historické a kulturní dědictví regionu města Budyně nad Ohří)

## 2.15 Rekonstrukce prostranství a oprava drobných ostatních nemovitostí ve vlastnictví města

**1) Zdůvodnění projektu:**

Veřejná prostranství jsou v majetku města a z důvodu finanční nedostatečnosti a velkého počtu budovaných nových inženýrských sítí nedošlo vždy ke konečné úpravě veřejných prostranství do konečného stavu. Drobné stavby dotváří ráz zastavěných území, ale i prostor krajiny a jsou důležitým doplňkem veřejných prostranství.

**2) Cíl – účel projektu:**

Zvýšení atraktivity regionu pro obyvatele i pro cestovní ruch.

**3) Stručný popis a aktivity projektu:**

Stavební práce, opravy, výsadby zeleně a úpravy ploch a pořizování mobiliáře.

**4) Výstupy projektu:**

- změna a úpravy veřejných prostranství
- opravy a restaurování drobných staveb
- oprava a pořizování mobiliáře

**5) Charakter projektu:**

Investiční i neinvestiční.

**6) Připravenost projektu:**

Projekt má zpracovanou projektovou dokumentaci a je postupně realizován.

**7) Předpokládané náklady:**

Celkové investiční náklady – 500 tis. – 1 mil. Kč.

**8) Předpokládané financování:**

Rozpočet města + dotační tituly

**9) Předpokládané období realizace:**

Rok 2008-2011

**10) Zodpovědná osoba:**

Starosta města

### 3 Zásobník projektů pro další roky

V následujících podkapitolách jsou v podobě projektové fiche zpracovány ty projektové záměry, které město, případně další subjekty plánují realizovat v období od roku 2012 dále. Popis každého projektu obsahuje:

- zdůvodnění potřeby projektu
- cíl/účel projektu
- popis projektu
- výstupy projektu
- charakter projektu
- připravenost projektu
- předpokládané náklady
- předpokládané financování
- předpokládané období realizace
- zodpovědná osoba (garant)

Předpokládá se, že projektový zásobník bude průběžně a pravidelně doplňován o nové projektové záměry a stane se tak dlouhodobě využívaným nástrojem rozvoje města.

### 3.1 Rekonstrukce stávajících sportovišť

**1) Zdůvodnění projektu:**

Ve městě je sportovní areál s fotbalovým hřištěm u kterého je cvičná plocha, dětské hřiště a objekt šaten u kterého je potřeba provést drobné opravy. Dále jsou zde tenisové kurty, u kterých zcela chybí zázemí pro sportovce. Záměrem města je vybudování objektu šaten se sociálním zařízením a klubovou místností.

**2) Cíl – účel projektu:**

Zvýšení atraktivity regionu pro cestovní ruch, vytvoření podmínek pro spolkovou sportovní činnost, využití volného času dětí a mládeže.

**3) Stručný popis a aktivity projektu:**

Stavební práce

**4) Výstupy projektu:**

- obnovený objekt šaten u fotbalového hřiště
- vybudovaný objekt šaten u tenisových kurtů

**5) Charakter projektu:**

Investiční

**6) Připravenost projektu:**

Je hotova studie rozpracovávající projektový záměr.

**7) Předpokládané náklady:**

Celkové investiční náklady – cca 2 mil. Kč

**8) Předpokládané financování:**

Rozpočet města + peníze z offsetového programu v rámci výstavby fotovoltaické elektrárny (soukromý investor)

**9) Předpokládané období realizace:**

Rok 2012

**10) Zodpovědná osoba:**

Starosta města (ve spolupráci s ředitelem Základní školy Budyně nad Ohří)

## 3.2 Umělá ledová plocha

- 1) **Zdůvodnění projektu:**  
Pro doplnění nabídky sportovišť pro obyvatele města a jeho okolí má město záměr vybudovat umělou ledovou plochu. V současné době probíhá vytipování vhodného pozemku pro výstavbu.
- 2) **Cíl – účel projektu:**  
Zvýšení atraktivity regionu pro cestovní ruch, vytvoření podmínek pro spolkovou sportovní činnost, využití volného času dětí a mládeže.
- 3) **Stručný popis a aktivity projektu:**  
Stavební práce
- 4) **Výstupy projektu:**  
- umělá ledová plocha
- 5) **Charakter projektu:**  
Investiční
- 6) **Připravenost projektu:**  
Projekt je ve fázi projektového záměru, který bude realizován ve střednědobém horizontu.
- 7) **Předpokládané náklady:**  
Celkové investiční náklady – cca 1 mil. Kč.
- 8) **Předpokládané financování:**  
Rozpočet města + dotační tituly
- 9) **Předpokládané období realizace:**  
Rok 2014+
- 10) **Zodpovědná osoba:**  
Starosta města

### 3.3 Rekonstrukce školní jídelny

**1) Zdůvodnění projektu:**

Jedná se o samostatný objekt školní jídelny, který vyžaduje obnovu a pro splnění hygienických norem EU výměnu technologií. Kapacita školní jídelny je zajištění stravování pro cca 200 dětí ZŠ a cca 200 pro veřejnost.

**2) Cíl – účel projektu:**

Zkvalitnění životních podmínek obyvatel.

**3) Stručný popis a aktivity projektu:**

Stavební práce  
- oprava střechy  
- nová elektroinstalace  
- nové rozvody vody a topení  
- nové omítky a podlahy  
- nové technologie pro kuchyň

**4) Výstupy projektu:**

- obnovená budova v majetku města  
- zajištění souladu s hygienickými normami EU

**5) Charakter projektu:**

Investiční

**6) Připravenost projektu:**

Projekt je ve fázi projektového záměru, podrobněji nerozpracováno.

**7) Předpokládané náklady:**

Celkové investiční náklady – cca 3 mil. Kč

**8) Předpokládané financování:**

Rozpočet města + dotační tituly

**9) Předpokládané období realizace:**

Rok 2014+

**10) Zodpovědná osoba:**

Ředitel Základní školy Budyně nad Ohří (ve spolupráci se starostou města )



### 3.4 Přestavba objektu na veřejnou knihovnu

**1) Zdůvodnění projektu:**

Obec má ve svém majetku dům (ulice Slánská), který je v současné době bez využití. Záměrem města je přestavba objektu pro potřeby veřejné knihovny, centrum volného času dětí a mládeže a pro potřeby místních spolků. Součástí projektu je rozšíření budovy o podkroví a úprava malého přilehlého pozemku.

**2) Cíl – účel projektu:**

Zlepšení vzhledu obce, zlepšení životního prostředí, zvýšení občanské vybavenosti, zkvalitnění životních podmínek obyvatel, podpora místní spolkové činnosti.

**3) Stručný popis a aktivity projektu:**

Stavební práce

- změna dispozičního řešení
- nové rozvody, omítky, podlahy, sociální zařízení
- výměna oken, dveří
- oprava střechy
- úprava přilehlého pozemku

**4) Výstupy projektu:**

- obnovená budova v majetku města – 1
- rozšíření užité plochy budovy (podkroví)
- snížení nákladů na provoz budovy
- nové prostory městské veřejné knihovny
- centrum dětí a mládeže
- spolková místnost a zázemí pro činnost místních spolků

**5) Charakter projektu:**

Investiční

**6) Připravenost projektu:**

Projekt je ve fázi projektového záměru, podrobněji nerozpracováno.

**7) Předpokládané náklady:**

Celkové investiční náklady – odhad 3 mil. Kč

**8) Předpokládané financování:**

Rozpočet města + dotační tituly

**9) Předpokládané období realizace:**

Rok 2014+

**10) Zodpovědná osoba:**

Starosta města

### 3.5 Rekonstrukce domu č. p. 141 na ubytovnu

**1) Zdůvodnění projektu:**

Jedná se o dům v centru města (pracovní název „dům Hampl“), který je v současné době bez využití. Město hledá pro dům optimální využití – pravděpodobné je zřízení turistické ubytovny, kterou by město buď samo provozovalo, nebo přenechalo do pronájmu.

**2) Cíl – účel projektu:**

Zlepšení vzhledu obce.

**3) Stručný popis a aktivity projektu:**

Stavební práce

**4) Výstupy projektu:**

- obnovený dům v majetku města - 1

**5) Charakter projektu:**

Investiční

**6) Připravenost projektu:**

Projekt je ve fázi projektového záměru.

**7) Předpokládané náklady:**

Celkové investiční náklady – neodhadnuto

**8) Předpokládané financování:**

Rozpočet města + dotační tituly (např. ČCCR)

**9) Předpokládané období realizace:**

Rok 2014+

**10) Zodpovědná osoba:**

Starosta města ve spolupráci se zástupcem Mikroregionu Budyňsko

### 3.6 Revitalizace vodních ploch - rybníky Břežany a Nížebohy

- 1) **Zdůvodnění projektu:**  
Rybník Břežany a Nížebohy – v extravilánu města. Záměrem města je vyčištění vodních nádrží.
- 2) **Cíl – účel projektu:**  
Zlepšení životního prostředí, zvýšení retenční schopnosti krajiny.
- 3) **Stručný popis a aktivity projektu:**  
Stavební práce  
- vyčištění dna  
- oprava hrází  
- osazení zábradlí
- 4) **Výstupy projektu:**  
- revitalizované vodní plochy - 2
- 5) **Charakter projektu:**  
Investiční
- 6) **Připravenost projektu:**  
Projekt je ve fázi projektového záměru, podrobněji dosud nerozpracováno.
- 7) **Předpokládané náklady:**  
Celkové investiční náklady – odhad 2 mil. Kč (1mil. + 1 mil. Kč)
- 8) **Předpokládané financování:**  
Rozpočet města + dotační tituly
- 9) **Předpokládané období realizace:**  
Rok 2014+
- 10) **Zodpovědná osoba:**  
Starosta města

### 3.7 Vybudování příměstského parku

**1) Zdůvodnění projektu:**

Město vlastní pozemek cca 6 ha v blízkosti centra u vodního hradu. Záměrem je na pozemku vybudovat příměstský park – klidovou odpočinkovou zónu. Pozemek není v majetku města a je na něj uplatněna žaloba, tzn. projekt aktuálně nelze realizovat.

**2) Cíl – účel projektu:**

Zlepšení životního prostředí, zlepšení vzhledu města, zvýšení atraktivity regionu pro cestovní ruch.

**3) Stručný popis a aktivity projektu:**

- parkové úpravy
- revitalizace a založení zelených ploch
- revitalizace a výsadba nových stromů a keřů
- osazení laviček a odpadkových košů
- terénní úpravy
- rozšíření a vybudování parkových cest a zpevněných ploch
- osazení dráhy na skateboard (případně dráha pro bruslaře)
- osazení směrovek a informační tabule

**4) Výstupy projektu:**

- příměstský park – 6 ha

**5) Charakter projektu:**

Investiční

**6) Připravenost projektu:**

Projekt je ve fázi projektového záměru, bez dalšího rozpracování.

**7) Předpokládané náklady:**

Celkové investiční náklady – odhad cca 1 mil. Kč + cesty – 2 mil. Kč.

**8) Předpokládané financování:**

Rozpočet města + dotační tituly

**9) Předpokládané období realizace:**

Rok 2014+

**10) Zodpovědná osoba:**

Starosta města ve spolupráci se zástupcem Mikroregionu Budyňsko

### 3.8 Likvidace splaškových a dešťových vod z místních částí

**1) Zdůvodnění projektu:**

Jedná se o 3. etapu výstavby splaškové kanalizace ve městě – odkanalizování 6 místních částí cca 100 rodinných domů. Další možností řešení splaškové kanalizace je vybudování přístupu z veřejného prostranství k septikům u domů a svozovým autem svoz na ČOV Budyně nad Ohří. Projekt by mohl být realizován i jako pilotní v rámci celého Ústeckého kraje.

**2) Cíl – účel projektu:**

Zlepšení životního prostředí.

**3) Stručný popis a aktivity projektu:**

- stavební práce.

*nebo*

- nákup techniky

- nákup svozového auta – cca 1 mil. Kč

- vybudování přístupů k septikům – cca 6 mil. Kč

**4) Výstupy projektu:**

- odkanalizování 6 místních částí města

**5) Charakter projektu:**

Investiční

**6) Připravenost projektu:**

Projekt je ve fázi projektového záměru, podrobněji není rozpracován.

**7) Předpokládané náklady:**

Celkové investiční náklady – neodhadnuto.

**8) Předpokládané financování:**

Rozpočet města + dotační tituly

**9) Předpokládané období realizace:**

Rok 2012-2015

**10) Zodpovědná osoba:**

Starosta města

### 3.9 Vybudování veřejného tábořiště

**1) Zdůvodnění projektu:**

Záměrem města je vybudování veřejného tábořiště a potřebného zázemí mimo záplavovou zónu s letním sezónním provozem na pozemku města (mezi mosty Břežany) a směřovat do této lokality vodáky a turisty z cyklotras Poohří a Ohře a z okruhu Budyně – Libochovice. Projekt je v souladu s ÚPD.

**2) Cíl – účel projektu:**

Zvýšení atraktivity regionu pro cestovní ruch.

**3) Stručný popis a aktivity projektu:**

- terénní úpravy
- úprava plocha pro přírodní koupání
- vybudování pláže
- vybudování sportoviště a zázemí pro letní rekreaci
- úprava plocha pro stany a pro přívěsy
- úprava odstavné plochy pro osobní automobily
- vybudování sociálního zařízení a objektu občerstvení
- oplocení areálu
- výsadba zeleně

**4) Výstupy projektu:**

- veřejné tábořiště
- sportoviště a přírodní pláž
- objekty občerstvení a sociálního zařízení
- odstavná plocha pro automobily
- veřejná zeleň

**5) Charakter projektu:**

Investiční

**6) Připravenost projektu:**

Projektová dokumentace není zpracována.  
Území je připravováno pro realizaci projektu (územní plán, vlastnické poměry).

**7) Předpokládané náklady:**

Celkové investiční náklady – cca 1 mil. Kč.

**8) Předpokládané financování:**

Rozpočet města + dotační tituly

**9) Předpokládané období realizace:**

Rok 2014+

**10) Zodpovědná osoba:**

Starosta města (ve spolupráci s Nadací - Historické a kulturní dědictví regionu města Budyně nad Ohří a Mikroregionem Budyňsko)

### 3.10 Rekonstrukce budovy kina

**1) Zdůvodnění projektu:**

Budova kina je v majetku Cs. filmu, město objekt částečně využívá a jedná o jeho převodu do svého majetku. Záměrem města je rekonstrukce budovy pro kulturní a společenské účely (kinokavárna, pořádání divadelních představení a promítání filmů). Objekt by využíval i místní divadelní kroužek a ostatní místní spolky.

**2) Cíl – účel projektu:**

Zvýšení atraktivity regionu pro cestovní ruch, zkvalitnění občanské vybavenosti, zlepšení životních podmínek obyvatel..

**3) Stručný popis a aktivity projektu:**

Stavební práce

- vybudování pevného podla
- drobné vnitřní opravy
- oprava fasády
- rekonstrukce šaten a sociálního zařízení
- rekonstrukce topení (horkovzdušné vytápění)

**4) Výstupy projektu:**

- obnovená budova pro potřeby města
- společenský prostor pro divadelní a filmová představení

**5) Charakter projektu:**

Neinvestiční

**6) Připravenost projektu:**

Projekt je ve fázi projektového záměru, podrobněji není rozpracován.

**7) Předpokládané náklady:**

Celkové investiční náklady – cca 1 mil. Kč.

**8) Předpokládané financování:**

Rozpočet města + dotační tituly

**9) Předpokládané období realizace:**

Rok 2014+

**10) Zodpovědná osoba:**

Starosta města

### 3.11 Revitalizace brownfields v soukromém majetku

**1) Zdůvodnění projektu:**

Rozsáhlá prostranství v soukromém majetku na území města mají převážně komerční využití a jsou využívána účelně a v souladu s územním plánem města. Některé plochy jsou však zanedbané, mají nedostatečné využití nebo jsou dokonce zcela bez využití. Tyto plochy netrpí významnějšími ekologickými zátěžemi, zhoršují však estetický ráz města a jsou potenciální hrozbou z hlediska koncentrace sociálně-patologických jevů. Z tohoto důvodu je třeba tyto plochy zrevitalizovat.

**2) Cíl – účel projektu:**

Zlepšení vzhledu města a funkčního využití ploch ve městě.

**3) Stručný popis a aktivity projektu:**

Stavební práce, opravy, demolice, výsadba zeleně.

**4) Výstupy projektu:**

- odstraněné budovy, které jsou v havarijním stavu nebo je nelze dále využívat
- rekonstrukce budov, které je možné a vhodné dále využívat
- výstavba nových budov (zejména s komerčním využitím, např. pro podnikání)
- obnova prostranství a zeleně

**5) Charakter projektu:**

Investiční

**6) Připravenost projektu:**

Projekt je pouze ve stadiu projektového záměru a není podrobněji rozpracován.

**7) Předpokládané náklady:**

Celkové investiční náklady – cca 40 mil. Kč.

**8) Předpokládané financování:**

soukromé zdroje (majitelé) + dotační tituly

**9) Předpokládané období realizace:**

Rok 2014+

**10) Zodpovědná osoba:**

Statutární zástupci / majitelé jednotlivých pozemků a objektů (zejména podnikatelské subjekty)



## 4 Systém přípravy a realizace projektů

K tomu, aby se akční plán stal „živým“, pravidelně aktualizovaným dokumentem, je třeba zavést systém průběžné přípravy a realizace projektů. Tento návrh se skládá ze dvou hlavních témat (pilířů):

- vytvoření systému projektového řízení (organizační změny),
- zavedení projektového cyklu (příprava a realizace jednotlivých projektů).

Popis obou pilířů je předmětem následujících podkapitol.

### 4.1 Organizační změny - systém projektového řízení

#### 4.1.1 Hlavní principy systému projektového řízení

Akční plán a projektový zásobník obsahují soubor logicky provázaných projektů, jejichž realizace by měla vést k postupnému zvýšení kvality života ve městě. Předpokladem pro úspěšnou realizaci plánu je zavedení, resp. modifikace systému projektového řízení na městském úřadě. Tento systém definuje proces identifikace, hodnocení a schvalování projektů pro podporu v rámci akčního plánu a vymezuje kompetence a úkoly příslušných orgánů města. Cílem systémového přístupu k implementaci akčního plánu je zvýšení kapacity města při realizaci projektů a vytvoření transparentního prostředí pro předkladatele projektových záměrů.

Návrh systému projektového řízení s vazbou na akční plán a projektový zásobník města bude vycházet z následujících principů:

##### 1) Cyklický charakter projektového řízení

Implementace projektů předpokládá cyklický charakter předkládání a schvalování projektů pro podporu ze strany města Budyně nad Ohří. V souladu s délkou rozpočtového cyklu je základní cyklus schvalování projektů 1 rok.

##### 2) Jednoduchost procedur a transparentnost systému

Systém projektového řízení musí být jednoduchý a transparentní pro všechny dotčené subjekty - volené i výkonné orgány města a předkladatele projektů (vč. partnerů města). Cílem je vytvoření efektivního systému, který nebude vytvářet vysoké nároky na zdroje města (finanční, personální) a zároveň bude garantovat transparentní podporu kvalitním projektovým záměrům.

##### 3) Využití existující organizační struktury města

Systém projektového řízení bude v maximální možné míře využívat existující organizační strukturu města, i když je zřejmé, že pro efektivní fungování tohoto projektového řízení bude třeba učinit dílčí změny v této struktuře. Klíčovou změnou bude formalizace pozice projektového manažera, kterým se stane některý ze stávajících pracovníků městského úřadu. Jeho úkolem bude řízení procesu předkládání, schvalování, realizace a monitoringu projektů a průběžný monitoring možností financování projektů z externích zdrojů, zejména ze strukturálních fondů EU.

Součástí systému projektového řízení je pravidelně se opakující aktualizace projektového zásobníku a akčního plánu. Předpokládá se, že v systému projektového řízení se bude pracovat nejen se záměry a projekty města, ale i dalších subjektů, které ve městě působí. Pro aktualizaci seznamu projektů v projektovém zásobníku a akčním plánu město předpokládá zařazení tohoto bodu na jednání Rady města Budyně nad Ohří 2-4x do roka. Projektový zásobník tak může být průběžně rozšiřován o další projektové záměry a současně bude průběžně monitorováno plnění projektů zařazených do akčního plánu.

Aktualizace projektového zásobníku a akčního plánu probíhá průběžně procesem identifikace a začlenění nových záměrů do projektového zásobníku a následně jejich zařazováním do akčního plánu.

#### **4.1.2 Role jednotlivých orgánů města v systému projektového řízení**

V současné době funguje příprava a řízení projektů ve městě převážně ad hoc pod záštitou starosty města, příp. některých výkonných pracovníků městského úřadu. V následujícím textu je navrženo rozdělení kompetencí v systému projektového řízení mezi jednotlivé orgány města. Jak bylo uvedeno výše, tento systém rovněž definuje role (povinnosti, odpovědnost) jednotlivých orgánů města v procesu projektového cyklu - viz 7 základních kroků implementačního cyklu.

Klíčové pro správné fungování projektového řízení je definovat především role jednotlivých orgánů města. V této souvislosti se nabízejí tři základní varianty rozdělení kompetencí v rámci systému projektového řízení:

- System projektového řízení plně v kompetenci nově ustaveného projektového manažera
- System projektového řízení plně v kompetenci odborů města
- Smíšený systém

První varianta předpokládá vytvoření nové pracovní pozice projektového manažera nebo přiřazení kompetencí projektového manažera některému ze stávajících pracovníků městského úřadu. Projektový manažer bude osoba, která se bude věnovat výhradně řízení projektů. Měl by být přímo podřízený starostovi, příp. místostarostovi města. V případě, že by tento orgán zajišťoval komplexní servis v oblasti projektového řízení, musel by kombinovat funkce projektového administrátora i manažera.

Druhá varianta je pravděpodobně organizačně méně náročná a využívá v maximální možné míře stávající organizační strukturu města. Některý z odborů městského úřadu by se v rámci této varianty stal hlavním garantem projektového řízení a ve spolupráci s dalšími věcně příslušnými odbory by administroval a řídil projekty akčního plánu města. V podmínkách současné situace ve městě se tento způsob jeví jako nejméně vhodný vzhledem k tomu, že by byl spíše „kosmetickou“ úpravou, která by zřejmě nepřinesla skutečnou systémovou změnu.

V rámci třetí varianty je administrace a řízení projektů rozděleno mezi odbory města a nově zřízenou pozici projektového manažera. Nabízí se též možnost rozdělení administrace a řízení projektů mezi odbory městského úřadu za většího či menšího zapojení podpory zvnějšku (externí konzultant, resp. konzultační firma). Tato varianta je zvláště v počátku výhodná, protože umožňuje výraznou a rychlou změnu danou zkušenostmi a autoritou konzultanta. Realizace této varianty navíc nevyžaduje razantní zásah do struktury městského úřadu a jeho personálního obsazení, které je poměrně náročné a může být i politicky citlivé.

## 4.2 Závazný proces přípravy a realizace rozvojových projektů - implementační cyklus

Implementační cyklus je rozdělen do 7 základních kroků:

1. Identifikace projektu a jeho zařazení do projektového zásobníku
2. Výběr projektů do akčního plánu
3. Návrh projektu
4. Posouzení návrhu projektu
5. Technicko-ekonomická příprava projektu (vč. případné žádosti o podporu)
6. Realizace projektu
7. Monitoring projektu

Podrobnější popis jednotlivých kroků přibližují následující podkapitoly. Předpokládá se, že jednotlivé kroky implementačního cyklu budou pro každý projekt realizovány vždy 2-4x ročně, a to na jednáních rady města.

### 4.2.1 Identifikace projektu a jeho zařazení do projektového zásobníku

V prvním kroku je předkladatelem identifikován projekt, případně jiná intervence. Součástí je především identifikace finanční náročnosti, obsahového zaměření a garanta a předkladatele projektu.

Následně je zpracován koncept projektu, který obsahuje základní informace o projektovém záměru přibližně v rozsahu projektové fiche. Rada města posoudí koncept projektu a na základě tohoto hodnocení ho zařadí nebo nezařadí do zásobníku projektů.

Předložené koncepty projektových záměrů musí vykazovat:

- přispění ke zvýšení kvality života ve městě,
- rozvojovost, tzn. nerutinnost povahy projektu,
- formální správnost projektového záměru / projektové fiche vč. toho, že projekt má rozvojovou (tzn. nikoli rutinní, provozní) povahu.

Prostřednictvím tohoto procesu dochází k průběžné aktualizaci projektového zásobníku. Identifikace projektů a tím i aktualizace projektového zásobníku bude probíhat 2-4x ročně prostřednictvím jednání rady města. V první fázi implementace akčního plánu a zásobníku projektů (cca do 2 let po schválení) lze tento krok přeskočit a realizovat pouze projekty na základě fichí zpracovaných již při přípravě akčního plánu.

### 4.2.2 Výběr projektů do akčního plánu

Má-li rozvojový projekt být zařazen do akčního plánu a získat plné nebo částečné financování z rozpočtu města, je nezbytné, aby splňoval tři zásadní kritéria:

1. Musí být obsažen v projektovém zásobníku. V souladu s touto zásadou pak tento projekt musí přispívat k naplnění principu zvyšování kvality života ve městě.
2. Musí být financovatelný, tj. splňovat formální i obsahové podmínky pro využití zdrojů z rozpočtu města. Musí být známé prostředky, které budou využity na projekt nebo alespoň na projektovou dokumentaci. Výhodu mají projekty, kde existuje možnost spolufinancování z externích zdrojů, zejména ze strukturálních

fondů Evropské unie. Součástí této etapy je tedy také identifikace možností externího spolufinancování projektu.

3. Musí projít závazným procesem pro přípravu a realizaci rozvojových projektů. Výběr projektů do akčního plánu provádí rada města. Do akčního plánu jsou zařazeny projekty, u kterých se očekává zahájení realizace v horizontu do 2 let. Výběr je prováděn na základě předem odsouhlasených kritérií. Mezi klíčová kritéria patří časová priorita, finanční náročnost vč. pravděpodobnosti získání dotace a organizační (administrativní) náročnost.

Také výběr projektů do akčního plánu bude realizován 2-4x ročně na jednáních rady města.

#### **4.2.3 Návrh projektu**

Předkladatel projektu vyplní tzv. projektový list, které obsahuje ve srovnání s konceptem podrobnější informace o projektu a mj. definuje rámcové technické či obsahové řešení a rozpočet. Předkladatelem je míněn orgán města, příp. partner města či jiný subjekt místního rozvoje, který bude projektový záměr realizovat. Předkladatel projektu vybere svého garanta, kterým je konkrétní zástupce (osoba) předkladatele projektu, která má realizaci projektu na starosti a která v této souvislosti komunikuje s městem, resp. projektovým manažerem.

#### **4.2.4 Posouzení návrhu projektu**

Návrh projektu je předložen k posouzení věcně příslušnému odboru městského úřadu. Na základě připomínek tohoto odboru může být návrh projektu upraven nebo přepracován. Finální verze návrhu projektu je předložena k posouzení radě města. Výsledkem tohoto hodnocení je schválení nebo neschválení projektu. V případě schválení je v první fázi schvalována příprava technicko-ekonomické dokumentace.

#### **4.2.5 Technicko-ekonomická příprava projektu (vč. případné žádosti o podporu)**

Tento krok je relevantní pouze u velkých investičních projektů nebo projektů žádající o podporu ze SF EU. Tyto projekty zpravidla vyžadují zpracování relativně rozsáhlé technicko-ekonomické dokumentace s nezanedbatelnými finančními náklady (studie proveditelnosti, analýza nákladů a přínosů, posouzení dopadu projektu na životní prostředí atp.). Podpora projektů, které předpokládají čerpání prostředků ze SF EU, příp. KF je v další fázi podmíněna schválením projektu ze strany řídicích struktur příslušného operačního programu.

#### **4.2.6 Realizace projektu**

Schválené projekty jsou realizovány v souladu s projektovou dokumentací. Za realizaci odpovídá jmenovaný garant (manažer projektu). Výstupem je realizovaný projekt.

#### **4.2.7 Monitoring projektu**

Projektový manažer předkládá radě města zprávy o průběhu realizace projektu, včetně informací o nápravných či preventivních opatření. V případě spolufinancování projektů z externích zdrojů je třeba ze strany žadatele rovněž průběžně zpracovávat monitorovací zprávy dle podmínek příslušného poskytovatele zdrojů.